

CONSOLIDADO

Empresa	
1	GRUPO PESTANA SGPS, S.A.
2	EEM - EMPRESA DE ELECTRICIDADE DA MADEIRA
3	PORTO BAY SGPS, S.A.
4	GRUPO CIMENTOS MADEIRA

DIMENSÃO					
Clas	Posição	VN 2009		AL 2009	
		Clas	Valor	Clas	Valor
1	1	1	227.701.135,93	1	801.887.492,35
2	2	2	152.714.104,30	2	650.542.431,06
3	3	3	52.085.429,00	3	149.690.392,00
4	4	4	20.749.088,00	4	18.569.335,00

CONSOLIDADO

Empresa	
1	PORTO BAY SGPS, S.A.
2	GRUPO CIMENTOS MADEIRA
3	GRUPO PESTANA SGPS, S.A.
4	EEM - EMPRESA DE ELECTRICIDADE DA MADEIRA

RENTABILIDADE							
Clas	Posição	RoA 2009		RoE 2009		RoV 2009	
		Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor
2	1	1	0,04	1	0,09	1	0,10
1	2	2	0,05	2	0,08	3	0,05
3	3	3	0,02	3	0,04	2	0,05
4	4	4	0,01	4	0,03	4	0,03

CONSOLIDADO

Empresa	
1	PORTO BAY SGPS, S.A.
2	GRUPO PESTANA SGPS, S.A.
3	GRUPO CIMENTOS MADEIRA
4	EEM - EMPRESA DE ELECTRICIDADE DA MADEIRA

Dinamismo											
Clas	Posição	VARIACÃO VOLUME NEGÓCIOS (%)		VARIACÃO VOLUME NEGÓCIOS (abs)		VARIACÃO RoA (%)		VARIACÃO RoE (%)		VARIACÃO RoV (%)	
		Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor
1	1	1	0,66	1	339.572,00	2	(8,30)	2	(6,51)	2	(3,36)
2	2	2	0,09	2	200.566,96	3	(27,03)	3	(25,20)	3	(22,53)
4	3	3	(28,64)	3	(8.329.251,00)	4	(48,19)	4	(50,47)	4	(27,87)
3	4	4	(11,02)	4	(18.912.820,21)	1	41,35	1	39,82	1	62,71

CONSOLIDADO

Empresa	
1	EEM - EMPRESA DE ELECTRICIDADE DA MADEIRA
2	PORTO BAY SGPS, S.A.
3	GRUPO CIMENTOS MADEIRA
4	GRUPO PESTANA SGPS, S.A.

Contribuição das empresas para a econo									
Clas	Posição	VAB 2009 (%)		VAB 2009 (abs)		Postos de trabalho 2009 (%)		Postos de trabalho 2009 (abs)	
		Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor	Clas	Valor
1	1	1	17,39	1	8.103.697,56	2	0,00	2	1,00
2	2	2	(0,24)	2	(77.911,00)	1	0,08	1	60,00
4	3	3	(38,12)	3	(2.403.136,00)	3	(0,06)	3	(4,00)
3	4	4	(3,50)	4	(4.188.243,19)	4	(0,08)	4	(287,00)

CONSOLIDADO

Empresa	
1	GRUPO CIMENTOS MADEIRA
2	PORTO BAY SGPS, S.A.
3	GRUPO PESTANA SGPS, S.A.
4	EEM - EMPRESA DE ELECTRICIDADE DA MADEIRA

Equilíbrio financeiro					
Clas	Posição	AUTONOMIA FINANCEIRA (%)		LIQUIDEZ GERAL (%)	
		Clas	Valor	Clas	Valor
1	1	1	66,45	1	382,50
2	2	2	39,51	2	364,18
3	3	3	34,70	3	198,75
4	4	4	18,09	4	111,62